



Asociación
Colombiana
de Ingenieros

GESTIÓN DEL INVENTARIO DE REPUESTOS

Basado en el Modelo de Repuestos Alineados con el Riesgo y la Confiabilidad (RARC)

PRESENTACIÓN

Para la gestión del inventario de repuestos en empresas intensivas en activos, o en cualquier otro tipo de empresa donde su indisponibilidad tiene un riesgo significativo de generar pérdidas de producción, se plantean frecuentemente algunas prácticas y métodos para tratar de disminuir la gran cantidad de ítems sin movimiento en bodega, para atender los enfoques financieros que pretenden disminuir el valor del inventario de repuestos.

Tradicionalmente, sobre el inventario de repuestos se han replicado las prácticas de inventario de materia prima y producto terminado, dada la mayor cantidad de estudios sobre el inventario de estos materiales, pero no suelen generar los resultados esperados ya que el contexto de los repuestos es bien diferente a los otros. Es así, por ejemplo, que para el mejoramiento de los resultados se seleccionan solo tareas orientadas básicamente a determinar las cantidades óptimas de inventario basadas en consumo.

La gestión del inventario de repuestos basada en la metodología Repuestos Alineados con el Riesgo y la Confiabilidad – RARC – va más allá de determinar los parámetros de reposición y los modelos matemáticos tradicionales. Por ello, es importante que los líderes de los procesos de Gestión del Inventario de Repuestos, de Mantenimiento, de Confiabilidad y de Abastecimiento conozcan, identifiquen y apliquen sistémicamente prácticas modernas de gestión, varias de ellas sugeridas o requeridas por los modelos de gestión propuestos en las diferentes normas de ISO. Estas prácticas son:

- ▶ la gestión (valoración y tratamiento) de los riesgos por no tener inventario, dentro del contexto del negocio,
- ▶ la gestión del abastecimiento con sus estrategias, riesgos, tiempos y costos del abastecimiento,
- ▶ la identificación y definición de la gestión del inventario de repuestos como proceso de empresa, y
- ▶ los factores empresariales habilitadores de una buena gestión, como la gestión del cambio y la gestión documental.

Estas prácticas son claves para, luego, definir los algoritmos o fórmulas para el cálculo de los parámetros de reposición del inventario.

OBJETIVOS

Promover la aplicación de prácticas / metodologías modernas para el proceso de Gestión del Inventario de Repuestos en empresas intensivas en activos, con énfasis en la metodología Repuestos Alineados con Riesgo y Confiabilidad – RARC – la cual es una herramienta para disponer de manera oportuna y sostenible los repuestos, dentro de los rangos admisibles de riesgo, capital invertido y nivel de confiabilidad de los activos.

LOGROS

Los participantes conocerán diferentes herramientas administrativas, identificarán cuáles priorizar para la mejora de su proceso de gestión del inventario de repuestos, como base de definición y complemento a las herramientas numéricas para la definición de las cantidades óptimas de inventario. Al final del curso, se tendrá un tiempo para que los participantes construyan una propuesta (borrador) del plan de trabajo para la mejora del proceso.

DIRIGIDO A:

Personal responsable por los resultados de los procesos de Gestión de Inventario de repuestos, Confiabilidad, Mantenimiento y Compras.

METODOLOGÍA

Presentaciones magistrales del conferencista con apoyo de ejemplos, preguntas y desarrollo de ejercicios para reforzar los conceptos aplicados. Se interactúa con los participantes para enriquecer la temática de los tópicos tratados, se realizan los ejercicios grupales y se presentan los resultados de los ejercicios preparados para consolidar los conceptos aprendidos.

21 AL 23 DE MAYO • 8:00 A.M. a 5:00 P.M.

IMPLEMENTOS DE TRABAJO

Para el desarrollo del tema y de los ejercicios se requiere el uso de información sobre el proceso y datos específicos de ítems que consideren críticos para el negocio, dentro de los cuales se destacan los siguientes:

- ▶ Listado de repuestos de varios equipos, generados del sistema de información (catálogo de materiales).
- ▶ Listado de repuestos con definición actual de “tener en bodega”.
- ▶ Políticas y Procedimientos para el manejo de inventario de repuestos.

CONTENIDO

1. Contexto: Identificación de la “Razón del inventario y Razón de tener inventario”

- ▶ ¿Qué se define por Inventarios de Materiales?
- ▶ ¿Por qué la decisión de tener inventario?
- ▶ Ejercicio

2. Elementos Claves para una Gestión de Inventarios alineada con el negocio

- ▶ ¿Cómo hacer una optimización sistémica?
- ▶ Liderazgo y gente
- ▶ Prácticas para definición de políticas de empresa
- ▶ Principios para estructuración de procesos
- ▶ Tecnología, Datos e Información
- ▶ Aseguramiento y Control de Gestión
- ▶ Organización
- ▶ Ejercicio

3. Modelo de Política de Inventarios

- ▶ Estructuración
- ▶ Declaración
- ▶ Condiciones: Gerenciales, Operativas, Proceso, Finanzas, Abastecimiento, Información
- ▶ Estrategias y Lineamientos
- ▶ Definición de Responsabilidades generales
- ▶ Ejercicio sobre Política de Inventarios

4. Proceso de Gestión de Inventarios y sus procedimientos

- ▶ Gestión del inventario de Repuestos en la Gestión de Activos
- ▶ Catalogación
- ▶ Revisión de casos de catalogación en las empresas participantes

- ▶ Planeación del inventario
- ▶ Ejercicio de Planeación del inventario
- ▶ Ejercicios de RARC, casos prácticos de aplicación
- ▶ Reposición del inventario
- ▶ Almacenamiento
- ▶ Toma física de inventarios
- ▶ Optimización de los inventarios
- ▶ Declaración de excedentes y enajenación

5. Aseguramiento y Control de Gestión

- ▶ Estructura: elementos, reglamentos y hojas de diseño
- ▶ Integración con otros procesos
- ▶ Indicadores
- ▶ Gestión de defectos o desviaciones
- ▶ Ejercicio

6. Desarrollo del plan de trabajo para la implementación

- ▶ Construcción del plan de acción para la mejora del proceso en la empresa de participante
- ▶ Presentación y análisis de los planes por grupos
- ▶ Evaluación y cierre

INSTRUCTOR:

DANIEL ORTÍZ PLATA

- ▶ Ingeniero Mecánico y Especialización en Gerencia de Mantenimiento. Universidad Industrial de Santander - UIS.
- ▶ Consultor y docente en temas de Gestión de Activos, Mantenimiento y Gestión de Inventario de Repuestos para empresas e instituciones representativas en su respectivo sector, como Empresa de Energía de Bogotá EEB, Refinería de Cartagena REFCAR, Universidad Industrial de Santander UIS y Asociación Colombiana de Ingenieros ACIEM.








INTENSIDAD HORARIA
24 HORAS

PRESENCIAL
8:00 A.M. A 5:00 P.M.

BOGOTÁ,
SEDE CENTRO DE
CONVENCIONES ACIEM
CALLE 70 NO. 9-10

AFILIADOS:
\$ 2'250.000 + IVA

NO AFILIADOS:
\$ 2'450.000 + IVA

REQUISITOS PARA ACCEDER A DESCUENTO	TÉRMINOS Y CONDICIONES		FORMAS DE PAGO:	PAGOS INTERNACIONALES:
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Acreditar ser AFILIADO para el respectivo descuento. ✓ Acreditar mínimo dos (2) meses como AFILIADO. ✓ No existe descuento posterior al inicio del curso. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La inscripción deber hacerse antes de iniciar el curso. ✓ El valor incluye: ingreso plataformas E-learning, material de estudio y certificado digital de asistencia. ✓ Cumplir con el 85% de asistencia para obtener certificado de asistencia. ✓ Iniciado el curso no habrá reembolsos. Se acepta otra persona en reemplazo. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En caso de existir diferencia en el valor de inscripción se deberá cancelar antes del curso. ✓ Por motivos de fuerza mayor, ACIEM se reserva el derecho de cambiar a los conferencistas del curso ✓ Se prohíbe grabación parcial o total de audio y/o video del curso ✓ Se requiere computador personal. 	<p>Efectivo, cheque o pago en línea. Nota: Si previamente has participado en nuestros Cursos ACIEM, realiza tu pago directamente: Formulario de Inscripción.</p>	<p>Transferencia bancaria: solicite instrucciones a: tesoreria@aciem.net</p>
			<p>Intensidad horaria: 24 horas Presencial 8:00 A.M. a 5:00 P.M.</p>	
<p>¡Síguenos en nuestras Redes Sociales!</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">        </div>				
<p style="text-align: right;">Educación Continuada + 57 3102187914 - asistente_educ@aciem.net; asistente_educon2@aciem.net SEDE: Centro de Convenciones ACIEM, Calle 70 No. 9-10. Bogotá, D.C. • www.aciem.org</p>				